

## CONTENTS

page	1	ベルーフからのお知らせ ベルーフでは11月8日(月)に経営革新セミナーを開催いたします。ぜひ、ご参加ください!	3	黒字化大作戦 黒字化のヒントをお伝えしている連載の第7回。「キャッシュフロー」第4回は回転期間の変更で資金繰りがどのように改善するのか。	担当: 松丸
	2	お客様訪問日記 マコトフードサービス様 海外出店も積極的に行っているラーメン店	4	「独立開業『夢』日記」更新案内 社長と会社を元気に! 上田ブログの更新案内 松丸より結婚の挨拶 9月19日の披露宴の様子をご紹介します。	担当: 岩岡

## ベルーフからのお知らせ

質問やお問合せはお気軽に担当者もしくはベルーフまで。

## 『経営革新セミナー2010』開催のご案内

今年も『経営革新セミナー』の開催時期がやってきました!

ベルーフでは経営者の皆様との交流と、関与先の今後の発展について共に考えることを目的として、毎年『経営革新セミナー』を開催しております。

今年もお客様に満足いただける内容を提供できるよう税理士およびスタッフ一同実施に向けて燃えております!!

今年度のテーマは

### 『変化をチャンスに。社長の行動が未来を変える!』

依然として中小企業を取り巻く厳しい状況が続くなか、経営者である社長は何を考え、どのように行動するべきかを皆様とともに考えていきたいと思っております。

準備しております内容・参考書類とともにとても内容の濃いものにしておりますので、是非お知り合いの経営者または経営幹部の方と一緒にご参加ください。

参加者にはもちろん「10のポイントQ&A」をプレゼントします!  
ベルーフと一緒にこれからの経営を考えていきましょう!

### 昨年のセミナーの様子



### 経営革新セミナー2010

### 「変化をチャンスに。社長の行動が未来を変える!」

開催日時 平成22年11月8日(月) 午後4:00 ~ 午後7:00

会 場 TKC大阪南SCGサービスセンター (大阪府大阪市中央区難波2-2-3 御堂筋ランドビル8階)

参加費 無 料 (ベルーフのお客様以外は1,000円です。)

講 師 上田兵二 岩岡信介 松丸直也

参加申込 10月の巡回時に担当者よりご案内チラシをお渡しします。FAX等にてお申し込みください。

ご参加いただきました全員に「元気な会社はココがちがう 10のポイントQ&A」(3冊セット)をプレゼントします!!

## お客様訪問日記

毎月巡回監査で訪問しているお客様をご紹介します。

## 株式会社マコトフードサービス様

(監査担当 岩岡)

若者からご年配の方まで。一人客から家族連れまで。こだわりの味と地域密着型のくつろげる店舗づくりで幅広いお客様から支持されているのが「らーめん まこと屋」です。現在は関西に9店舗、海外に3店舗を展開しています。

「飲食業はお客様に本当に喜んでもらえているか？と言うことが売上に帰ってくる正直な商売です。」という社長の笠井さんの考えを従業員一同が共有しており、店舗を拡大し固定客をつかんだ現在でも「日々改善、日々徹底」をモットーに、現場や数表の問題点を繰り返し発見して、お客様にもっと満足いただけるお店になれるように毎日変化し続けています。

「らーめん まこと屋」が幅広い層に愛される理由の一つが徹底的にこだわっているラーメンの味です。ラーメン業界ではいち早く圧力寸胴を導入し、136 の高温高压で牛骨や鳥ガラを炊き上げ、エキスやうま味を余すところなく抽出したスープは他のラーメン店では味わえない一品です。

さらに、「家族みんなが気軽に出かけられて、美味しい笑顔になれるラーメン屋」として店内には家族用の座敷席を用意したり、お値打ちなお子様向けのメニューも揃えるなどして、お子様の中にもまこと屋のラーメンのファンを増やしています。

「以前、初入店されたお客様に店の不手際でクレームを出してしまった際にも従業員が一生懸命お客様に謝罪させていただいた結果、店側の気持ちが伝わって、現在ではブログ等で紹介していただいたり、職場の仲間を連れてきて下さるなどまこと屋の大ファンになってくださったお客様がいます。」というエピソードからはまこと屋さんの従業員一人ひとりにお客様第一の考えが浸透していることが分かります。

皆さんもお近くのまこと屋で美味しいラーメンとお客様第一のサービスをぜひ体験してみてください！



昨年オープンした台湾京站店



一番人気は牛骨ラーメン！



お子様用のメニューもご用意しています



家族向けに座敷席もご用意しています。



岩岡が上海店にお邪魔してきました！

僕も巡回の合間に客としてまこと屋さんを訪れることがあります。そんな時にもスタッフが明るい笑顔で接してくれ、まこと屋さん自慢のラーメンもよりいっそう美味しく感じます。先日は笠井社長に同行して、上海にオープンした店舗にお邪魔してきました。ラーメンの本場の中国でもまこと屋さんの味とサービスは高い評価を得ていて、お客様も沢山いらっちゃってました。11月3日から東京で開催される「東京ラーメンショー2010」にも参加し、いよいよ全国に向けてまこと屋の味が発信されます。僕も全国進出を全力で応援していきます！

(担当 岩岡より)



## らーめん まこと屋

Open am.11:00 ~ 翌am.2:00(福島店)  
定休日 年中無休  
Address 大阪市北区大淀南2-1-16  
tel 06-6455-6887  
Url <http://www.makotofood.co.jp/>

「らーめん まこと屋」のお近くのお店情報はホームページをご参照ください。

# 黒字化大作戦

資金の流れを把握して強い会社を目指す！ VOL.4

～ 回転期間を改善編 ～

担当：松丸 直也

はい。そうですね御社の場合、年間純売上高8000万円ですから・・・

**A社の回転期間(現状)**

たな卸資産回転期間 15日 <約330万円>	売上債権回転期間 45日 <約990万円>
仕入債務回転期間 40日 <約880万円>	運転資金の調達が必要な期間 15日 <約440万円>

回転期間が変化すると

たな卸資産回転期間 10日 <約220万円>	売上債権回転期間 40日 <約880万円>
仕入債務回転期間 40日 <約880万円>	運転資金の調達が必要な期間 10日 <約220万円>

前回までA社は好調な業績ながら資金繰りに問題を抱えている。A社社長とベルーフの担当者は3つの回転期間を見直すことで、資金繰りの改善を図ることにした……。

社長  
回転期間を意識した経営というのはよくわかったよ。回転期間を改善した場合をシミュレートしてくれないか？

でも、社長。たった5日といいますが、金額にしてそれぞれ110万円ですよ。かなり難しいんじゃないんですか？

えっ？ たな卸と売掛金の回転期間をたった5日短縮するだけで、そんなに変わるのか。

現在は必要運転資金の約440万円を現在ほぼ社長からの借入金でまかっています。仮に、たな卸資産回転期間・売上債権回転期間をそれぞれ5日短縮すると、必要運転資金は約220万円となりますね。

社長  
社長借入も返してもらえるな(笑)

いえ、まだまだです。営業キャッシュフローが根本的に足りていないんです。

よし。これで社長借入も返済できるな。

いやいや、ココをこつすればどうかな？ さっそく明日取引先に話に行ってくるよ！

社長  
なるほど、取引条件の相談をするのではなく、取引の仕組を少し変える提案をしないのですか。

ベルーフ  
これなら先方にもメリットがあつて、無理なく実行できまう！ さっそく実行に移しましょう！

ベルーフ  
営業キャッシュフロー？ まだ問題があるのか。更に詳しく教えてください！

ベルーフ  
回転期間の見直しで資金繰りの改善に着手しだしたA社。次回営業C/F編に続く

## 研修に行ってきました。

去る9月23日、ベルーフ一同で牛滝温泉「いよやかの郷」へ研修に行ってきました。研修ではベルーフの新事業年度の目標を全員で考え、たくさんの方の意見を交わすことができました。いつもの会議室を離れてみることで全員がより集中できたと思います。研修が第一目的でしたがそこはベルーフなので楽しむことも忘れません！ BBQと温泉で牛滝温泉を満喫してきました。研修後の楽しみがあったから集中力もアップしたのかもかもしれませんね。(笑)

牛滝温泉 いよやかの郷 <http://www.iyoyaka.jp/>



研修後のBBQの様子

## 税理士上田兵二ブログ「独立開業『夢』日記」更新案内

「独立開業『夢』日記」 <http://315962.blog.shinobi.jp/>

H22.8.13更新

### 「ゴルフと経営3」

ゴルフも経営も「常に最高のナイスショット」を狙うことが大切です。ゴルフと同様に、常に一定のレベルで安定的な仕事を提供しましょう。

H22.8.20更新

### 「ゴルフと経営4」

ゴルフでも上手な人は「楽しみながら」「真面目に」取り組んでいます。そういった姿勢を経営にも取り入れたいですね。

H22.9.3更新

### 「ゴルフと経営5」

ゴルフの楽しさと経営の楽しさには共通点があります。「周囲にちょっとだけ気を使う」ということがスタッフを引っ張る強い責任感につながります。

H22.9.10更新

### 「会計はコンパスのようなもの」

会社の現状をしっかりと把握することで次に打つ手が見えてきます。会計を会社の進路のためのコンパスとして活用して目的地にたどり着きましょう！

## 私ごとではございますが。。。

去る9月19日に松丸の結婚式および披露宴が開催されました。松丸から皆様への挨拶とともに披露宴の様子を写真でご紹介させていただきます。

松丸 直也

私ごとではございますが、皆様に報告がございます！

平成22年9月19日に結婚をしました。  
これまで御世話になった方々に、心より感謝申し上げます。

二人の出会いの地、同志社大学クラークチャペルで結婚式を挙げ、ホテルグランビア京都にて披露宴をさせていただきました。  
10年間親友のようにお付き合いしてきた僕たちが、夫婦としての第一歩を踏みだしました。

たくさんの方々にお祝いをして頂いて、披露宴をして心からよかったなと感激しています。

人生の先輩方にご指導いただきながら、これからは二人で力を合わせて歩いていきます。



## あとがき

TKC南近畿会の秋期大学に沢山ご参加いただきありがとうございました。  
ご参加された方からは、「TKCの会長のお話が為になった。」という感想をいただき、さっそく会社経営に活かしてみるとの嬉しいご意見も頂きました。  
11月にはベルーフ主催の「経営革新セミナー」を開催します。1人でも多くの皆様に喜んでいただきたいと思い、ベルーフ一同準備に励んでいます。  
沢山の皆様のご参加をお待ちしております！！



税理士法人ベルーフ

大阪市中央区南船場4-11-20  
心斎橋アルテビル4階

電話 06(6253)5885

FAX 06(6253)7557

Email: info@zh-beruf.com

<http://www.zh-beruf.com>

