



事務所通信

発行：〒 542-0081 大阪市中央区南船場 3丁目 5番 8号 上田税理士事務所 06-6253-8341

今月のニュース：

平成 20年 3月より上田税理士事務所に新しいスタッフが入りました。

はじめまして。新しく上田税理士事務所に入所しました齋藤然(さいとう かる)です。体を動かすことが大好きで、趣味でサッカーをしています。このネットワークを活かして、お客様のお役に立てるよう 所長や先輩方を見習い努力して参りますので、宜しくお願い致します。

事務所ブログ「会計で会社を強くする」：担当 上田兵二

その12 理念・ビジョンを数字に落とし込む ~ 数字を社内の共通言語に~

社長、自分の「夢」や「想い」を社内に浸透させるために、何をされているでしょうか？

社長は、みなさん、会社をもっとよくしたいとお考えだと思います。では、具体的にどのような状態にしたのか、どの程度よくしたのか、ということを従業員の方に示されているでしょうか？

社長の想いを具体的な形で示し、社内に浸透させるには、経営計画を策定することが有効です。経営計画は、次の3つを中心に考えていただくと、よいかと思います。

1. 経営理念・ビジョン

経営理念は、社長の基本的な考え方を言葉に表していただくことです。社長の大切にしている価値観・大事にしている言葉、また、仕事をする上で常に気を付けている事柄などをわかりやすく表現していただければいいと思います。

「顧客第一」「社会の発展の役に立つ」「安心と信頼」「独自性の追求」など、それぞれの会社が様々な言葉を掲げています。

経営理念は、会社の社員のよりどころとなります。判断に迷ったとき、この行動は会社の理念に沿っているか？と照らし合わせることが出来るようにしておく必要があります。

また、ビジョンは経営理念に沿って、更に具体的な「将来の目指している方向」「なりたい形」のことで。お客様に「地域でもっとも信頼される企業になる」「業界でトップクラスの」を目指す」などです。

2. 利益計画・資金計画

まずは、利益計画から作成することをおすすめします。いくら利益目標にするか。そのためには、必要な経費は、売上は？ここで重要なことは、「実現が可能か？」ということです。「こなりたい」というビジョンを実現するための計画ですので、実現可能な計画であることが重要になります。

資金計画は少し難しいかもしれませんが、利益が出ていても資金が無くなれば事業を続けることも出来ません。利益計画と同時に考えておく必要があります。

3. 行動計画

この行動計画が「経営計画」の成否を分けます。せっかく作った計画書も実行に移さなければ、何も変わりません。具体的に、何をいつまでにどのような方法で実行していくかを決めていきます。(5W1Hですね。)

経営計画の利点は、「社内に共通言語が出来ること」です。

具体的には

1. 経営理念が示され、社長の想いを理解しやすい形で共有することが出来る。
 2. 目標が具体的に示されているので、「ゴール」が明確になること
 3. 「数字」で表されているので、具体的に伝えることが出来る。
 4. 進捗度合いを測定することが出来る。
 5. 計画と実績を「比較」出来るので、早め早めの決断が出来ること
 6. 行動計画書に沿って、各人がすべきことが明確になる。
- ということが社内で共有されます。

社長の「夢や想い」を社内に伝え、実現していくために、経営計画を積極的に活用していただきたいと思います。

スタッフブログ「ほっと一息」：担当 桑原 真弓

社員旅行に行ってきました

こんにちは。お花見をする間もなくあっという間に桜が散ってしまいました。今回はスタッフの桑原が初めてブログを担当させていただきます。

確定申告が終了した3月下旬、上田税理士事務所初の社員旅行に行ってきました。行き先は北海道。目的は「スキー」と「グルメ」です。私自身は東北地方の出身ですが、今まで北海道には行ったことが無く前日は遠足前の子供のようにわくわくしてしばらく寝入ることが出来ませんでした。当然、朝は起床予定時刻を寝過ごしてしまい、荷物のパッキングも中途半端でバタバタと出発しました。

北海道ではまずキロロリゾートにてスキーを楽しみました。予想していたより先気温が高く午後には雪がとけて重くなっていましたが、祝日もある週のためか沢山の方が滑りに来ていました。スタッフ一同日頃の運動不足を忘れ、終日スキーやスノーボードを楽しんだ結果、、、予想以上に筋肉痛は軽く「まだまだイケる!!」と更に調子に乗ってしまいました。

3日目にキロロから小樽へ移動し、「さあ、観光するぞ!!」と意気込みましたが、到着したのが夕方だったため観光スポットのほとんどが閉館してしまっていて、小樽ではシャッターのお花町並みを歩くだけでした。(泣)

しかし、小樽でのもう一つの目的の「お寿司」は予約したお店が大当たりで、スタッフ一同「これでいいか!」というくらい食べまわりました。スタッフの中には、暫段お寿司を食べるときにはサーモンしか頼まない」といっていましたが、小樽ではウニや貝類まで食べて、見事に好き嫌いを克服していました。

ぜひ小樽に行かれた際は「魚真」さんに足を運んでみてください。値段もリーズナブルです。

最終日は札幌に移動し、サッポロビール園で美味しいビールとジンギスカンを楽しみました。サッポロビール園ではちょっとしたハプニングがあり、地元のラジオ局が中継をしていて、私たちのグループがインタビューを受けました。札幌市内に流れる電波に「大阪の上田税理士事務所」を頑張っておアピールしてきました!! もしかしたら、北海道に支所が出来る日も近いかも!?

このように盛りだくさんの北海道旅行で、帰りの飛行機はみな熟睡でした。

社員旅行を通してリフレッシュも出来たので、4月からもお客様の期待に応えられるように、スタッフ一同頑張ってお参ります。

< 事務所移転に伴うご案内 >

引越作業の都合上、下記の日程は電話・メールがつながりにくくなります。ご迷惑をおかけ致しますがよろしくお願い致します。

平成 20年 4月 18日 (金) ~ 平成 20年 4月 20日 (日)