



事務所通信

発行：〒 542-0081 大阪市中央区南船場 3丁目 5番 8号 上田税理士事務所 06-6253-8341

今月のニュース：

上田税理士事務所 事務所移転のご案内

上田税理士事務所では4月中旬に事務所を移転いたします。新しい事務所では心機一転、皆様のご発展に寄与して参ります。
なお、移転先は同じ心齋橋ですが、今よりは広くなります。詳細については3月にご案内させていただきます。

新規スタッフ募集のご案内

上田税理士事務所では移転による業務拡張に伴い、巡回監査等を担当して頂くスタッフを募集いたします。身近に会計に興味のある方がいらっしゃいましたら、ぜひご紹介下さい。
詳細は上田税理士事務所ホームページ (<http://www.ueda114510.jp>) をご覧下さい。

事務所ブログ「会計で会社を強くする」：担当 上田兵二

その10：人を育てる ～部門別管理～

会計事務所に就職して、4～5年くらいたった頃だと思いますが、課長になりました。部下は4名だったと思います。定例の幹部会議に出席し、売り上げの目標もあり、なんだか、ちょっと偉くなったような気がして、うれしかったように思います。

その事務所では、さまざまな目標を幹部会議で設定しました。「売上目標」「顧客の増加数」「仕事の完了速度」等々です。達成できた時よりも、達成できなかった時のほうが遥かに多かったと思いますが、仕事は楽しかったですし、事務所も事務所のお客さんである「社長」も大好きでした。

設定した売上目標を達成するために、課内でミーティングを行い、各自のすべきことを決めます。売上目標は、全員で決めます。最初は合宿して決めていました。そこで決めた目標は、「ルマ」と言うより、そのまま各自の「目標」でした。まっ正直、上司からのプレッシャーはかなしい感じではなかったが。。。

- 各自、何件の新規を獲得するか？
- ・1年後、各自、どれくらいの仕事をしているか。
- ・その時のために、どのようなことを勉強しないとイケないか？
- 誰のサポートを誰がするか？
- 営業活動として、新しく何ができるか？
- 毎月の進捗度合いはどうか？

上司である部長に毎日のように報告させられました。

でも、ほんと、仕事は楽しかったです。おかげさまで、税理士試験に向けての受験勉強のほうは、さっぱりでしたが、「事務所経営」の勉強はずいぶんさせてもらったと感じています。

今回のテーマの「部門別管理」ですが、この事務所の場合、私が入所してしばらくしてから導入されましたので、新米課長の私も部門長として部門の計数管理をしていました。

会計の「部門別管理」は、「部門別」「店舗別」といった、会社の事業を一定の単位(セグメント)に分けて、そのセグメントごとの損益の状況をつかみ、経営の役に立てようとするものです。全体では、わかりにくいことも、小さな単位で観ると見えてくるものがあると言うことだと思います。

「部門別管理」を導入すると、当然ですが、導入以前にはわからなかった様々なことが見えてきます。

- ・仕事の割り振りにはばらつきはないか？
 - ・どの部門、誰の仕事のやり方が効率がよいのか？
- でも、私が感じた一番の利点は、「当事者意識」が芽生えたことでした。何となく知っていた「事務所の目標」が「自分の目標」になりました。「自分の目標」を達成するために、何をしないとイケないかを考えるようになった。

全体を観る事は、とても大切なことだと思いますが、「部門別管理」を使って、メンバーの1人1人の成長につながる使い方ができれば、いいなあと思います。

まっ、私がどれほど成長したかは、??????

スタッフブログ「ほっと一息」：担当 小長野裕基

理想と現実

皆さんこんにちは。今月は小長野が担当させていただきます。

今年も気が付けば2ヶ月近くの日が経ちましたね。働きたすと思っているよ！時が経つのが早く感じられるものだと常々思います。

さて、まずは前回のブログでの一人旅の計画の経過報告をしたいと思います。旅の決行については当初2月の三連休を予定してはいたんですが、初日に大阪で今年一番の大雪にみまわれました、、そのため自転車での移動が困難であると判断し、比較的気候が穏やかな6月上旬に変更します。

あと、貯金に関していえば最近お小遣い帳的なものを毎月つけていっているためか、予定通りかそれより少し多めには月々貯め続けられています。浪費癖のある僕にとってはまさに奇跡に近い偉業だと自画自賛しています。笑)

そしてお小遣い帳をつけていて感じたことは、ガソリン代が高くなったこと。びっくりしたのはガソリン代の中にガソリン税や最近世間を騒がせている暫定税率等の税金がかけられているのに、その上からさらに消費税がかけられている、いわば税金の二重課税状態。しかも、それが当然のことのようにレシートを見るとガソリン税にも消費税がかかっています」と表記してありました。これでは暴動が起こらないなあと思います。

とまあ日々こういつた入出金の記録をつけていると、今までは分からなかった新たな発見や問題点が少なからずでてくるものです。特に問題点には目をそらさず、真っ正面から向かい合ってみましょう。そうすることによってまたそこから見えてくる新しい発見があるのだと思います。

とまあ偉そうにいついながら僕も自分の問題点とはあまり正面からは向き合えてないですが、、笑)

こんな欠点だらけの僕ですが皆さんこれからよろしくおねがいしま～す。

< 研修旅行に伴う事務所クローズのご案内 >

研修旅行のため、下記の期間業務をお休みさせていただきます。よろしくお申し込み申し上げます。

事務所クローズ期間 平成 20年 3月 19日 (水)～平成 20年 3月 21日 (金)